

CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU

GODIŠNJI PLAN RADA ZA 2026. GODINU

Zagreb, veljača 2026.

Sadržaj

Predgovor.....	2
1. Uvod	3
1.1. Djelokrug	3
1.2. Vizija.....	3
1.3. Misija.....	3
1.4. Vrijednosti	4
2. Kontekst.....	4
2.1. PESTEL ANALIZA.....	4
2.2. SWOT ANALIZA.....	5
3. Upravljanje poslovnim procesima	6
3.1. Područje restrukturiranja, prodaje i korporativnog upravljanja	6
3.1.1. Dionice i poslovni udjeli imatelja Republike Hrvatske.....	6
3.1.2. Manjinski portfelj Republike Hrvatske u kojem članska prava izvršava CERP	7
3.1.3. Većinski portfelj Republike Hrvatske u kojem članska prava izvršava CERP.. ..	9
3.1.4. Izvršavanje članskih prava Republike Hrvatske	10
3.1.5. Upravljanje i raspolaganje nekretninama, pokretninama i pravima u vlasništvu CERP-a	10
3.1.6. Restrukturiranje trgovačkih društava iz nadležnosti CERP-a.....	11
3.1.7. Analiza portfelja	11
3.1.8. Obveznopравни poslovi	12
3.2. Područje pravnih poslova	12
3.2.1. Sudski i stečajni postupci	12
3.2.2. Upravni postupci i upravni sporovi	13
3.2.3. Potvrđivanje procijenjene i neprocijenjene imovine u postupku pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća	14
3.3. Područje financijskih i općih poslova.....	16
3.3.1. Financijski plan CERP-a za 2026. godinu	16
3.3.2. Poslovi financija i računovodstva	17
3.3.3. Poslovi arhive.....	17
3.3.4. Poslovi nabave i tehnički poslovi	18
3.3.5. Poslovi informatičke podrške	19
4. Mjere i ciljevi iz djelokruga rada, operativni ciljevi po ustrojstvenim jedinicama.....	19
5. Organizacijska struktura	36
6. Trgovačka društva u kojima CERP izvršava članska prava	36

Predgovor

U uvjetima ubrzanih gospodarskih i regulatornih promjena, učinkovito upravljanje državnom imovinom ostaje jedan od ključnih preduvjeta za stabilan i održiv gospodarski razvoj Republike Hrvatske. Donošenjem novog Zakona o Centru za restrukturiranje i prodaju, kao i novog Zakona o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske 2025. godine, dodatno je ojačan normativni okvir koji uređuje ovo područje, u dijelu koji se odnosi na osnivačka i članska prava Republike Hrvatske u pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske s naglaskom na transparentnost, odgovornost i profesionalizaciju procesa.

Centar za restrukturiranje i prodaju (dalje u tekstu: CERP) nastavlja svoju ulogu s jasno definiranim ovlastima i ciljevima. Novi zakonski okvir preciznije uređuje izvršavanje članskih prava u pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske, jača mehanizme nadzora te osigurava usklađenost s vlasničkom politikom Vlade Republike Hrvatske. Time se stvaraju uvjeti za brže donošenje odluka i snažnije usmjerenje prema dugoročno održivim rezultatima.

U skladu sa svojom misijom, CERP ostaje usmjeren na racionalno i odgovorno izvršavanje članskih prava u trgovačkim društvima koja nisu od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku (ostala trgovačka društva), uz prioritetni cilj izlaska Republike Hrvatske iz vlasničke strukture tih trgovačkih društava. Takav pristup omogućuje državi da se fokusira na svoje temeljne funkcije, dok istodobno potiče razvoj konkurentnog i otpornog privatnog sektora, jačanje investicijske klime i održivi gospodarski rast.

Godišnji plan rada za 2026. godinu temelji se na novim zakonskim obvezama, strateškim dokumentima Republike Hrvatske te međunarodnim standardima korporativnog upravljanja. Reformski okvir donosi znatne izazove, ali i mogućnosti: jačanje profesionalnosti, bolju kontrolu nad korporativnim procesima, učinkovitiju prodaju i restrukturiranje trgovačkih društava. Ovaj plan predstavlja okvir za provedbu ciljeva CERP-a u nadolazećem razdoblju, uz naglasak na učinkovitost i odgovornost u izvršavanju članskih prava Republike Hrvatske u ostalim trgovačkim društvima kao i u izvršavanju javnih ovlasti.

U uvodnom dijelu plana istaknuti su ključni elementi djelokruga, vizija, misija i vrijednosti CERP-a. PESTEL i SWOT analize pružaju uvid u vanjske i unutarnje čimbenike koji utječu na rad CERP-a te omogućuju razumijevanje trenutačnog konteksta i identifikaciju prilika za daljnji razvoj.

Kroz jasno postavljene operativne ciljeve, CERP se usmjerava na ostvarivanje održivih rezultata koji doprinose razvoju gospodarstva i očuvanju nacionalnih interesa. Ovaj plan predstavlja temelj za daljnje korake i strategije koje će osigurati uspješno izvršavanje članskih prava Republike Hrvatske u ostalim trgovačkim društvima te izvršavanje javnih ovlasti, s naglaskom na održivost i transparentnost te jačanje antikorupcijskih mehanizama. Suradnja s privatnim sektorom i strateška partnerstva bit će ključna za ostvarenje postavljenih ciljeva.

1. Uvod

1.1. Djelokrug

CERP je osnovan 2013. godine temeljem ranije važećih propisa o upravljanju državnom imovinom kao pravna osoba s javnim ovlastima, upisan je u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu 4. rujna 2013. godine te je pravni sljednik Agencije za upravljanje državnom imovinom.

CERP od 1. listopada 2025. godine djeluje u skladu s odredbama novog Zakona o Centru za restrukturiranje i prodaju (Narodne novine, broj 102/2025, dalje u tekstu: Zakon o CERP-u) te Zakona o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 102/2025, dalje u tekstu: Zakon o pravnim osobama). Ovim propisima uređene su nadležnosti, ovlasti i obveze CERP-a, uz naglasak na transparentnost, profesionalizaciju i odgovorno izvršavanje članskih prava u ime Republike Hrvatske u trgovačkim društvima koja nisu od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku u kojima je Republika Hrvatska imatelj dionica ili poslovnih udjela (dalje u tekstu: ostala trgovačka društva).

Osim izvršavanja članskih prava u ime Republike Hrvatske u ostalim trgovačkim društvima, u djelokrugu CERP-a nalazi se i sudjelovanje u predstečajnim postupcima te postupcima restrukturiranja ostalih trgovačkih društava, potvrđivanje procijenjene i neprocijenjene imovine u postupku pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća, ustupanje dionica odnosno obveznica Republike Hrvatske bez naknade hrvatskim ratnim invalidima iz Domovinskog rata (dalje u tekstu: HRVI iz Domovinskog rata) i članovima uže i šire obitelji smrtno stradaloga odnosno nestaloga hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata, izvršavanje pravomoćnih rješenja nadležnih upravnih tijela županija odnosno Grada Zagreba o utvrđivanju prava na naknadu sukladno zakonu koji uređuje naknadu za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine, ukidanje rezervacije dionica i poslovnih udjela određene zbog neriješenih imovinsko-pravnih odnosa na procijenjenim nekretninama te izdavanje potvrda o usklađenosti geodetskog elaborata s uvjerenjem odnosno rješenjem Centra odnosno rješenjem njegovih pravnih prednika kojim se utvrđuju nekretnine koje su procijenjene u vrijednost društvenog kapitala društvenog poduzeća u postupku pretvorbe.

Prioritetni cilj CERP-a, u skladu s novim zakonskim okvirom i obvezama preuzetim Nacionalnim planom oporavka i otpornosti, jest raspolaganje trgovačkim društvima u kojima izvršava članska prava Republike Hrvatske odnosno postupno povlačenje države iz vlasničke strukture u društvima u kojima ne postoji opravdani razlog za članstvo Republike Hrvatske niti mogućnost značajnijeg utjecaja na donošenje odluka.

1.2. Vizija

Nastaviti graditi prepoznatljivost Centra za restrukturiranje i prodaju kao pravne osobe s javnim ovlastima koja transparentno i učinkovito, unutar zakonskih ovlasti, izvršava članska prava Republike Hrvatske u ostalim trgovačkim društvima te obavlja javne ovlasti kojima doprinosi ukupnom uređenju imovinsko-pravnih odnosa u Republici Hrvatskoj, što je jedan od preduvjeta za daljnji gospodarski razvoj. Sustavnim i proaktivnim pristupom stvoriti optimalne tržišne rezultate te pridonijeti cjelokupnom razvoju gospodarstva u Republici Hrvatskoj.

1.3. Misija

Učinkovito i transparentno izvršavanje u ime Republike Hrvatske njezinih članskih prava u ostalim trgovačkim društvima, s ciljem izlaska Republike Hrvatske iz vlasničke strukture tih pravnih osoba u skladu s vlasničkom politikom, koju donosi Vlada Republike Hrvatske te učinkovito poslovanje u skladu s definiranim financijskim i nefinancijskim ciljevima i ciljevima povezanim s čimbenicima održivog poslovanja. Učinkovito izvršavanje javnih ovlasti kojima Republika Hrvatska ispunjava Zakonom preuzete obveze prema ovlaštenicima određenih prava te javnih ovlasti kojima se doprinosi ukupnom uređenju neriješenih imovinsko-pravnih odnosa proizašlih iz pretvorbe i privatizacije.

1.4. Vrijednosti

UČINKOVITOST
INTEGRITET
ODGOVORNOST
TRANSPARENTNOST

CERP u svom radu osigurava učinkovito izvršavanje članskih prava u ostalim trgovačkim društvima iz portfelja Republike Hrvatske te obavljanje drugih poslova i javnih ovlasti uz stalno unaprjeđivanje procesa i pravodobno donošenje odluka. Postupanje se temelji na zakonitosti, nepristranosti i zaštiti javnog interesa, uz jasno definirane odgovornosti i redovito izvještavanje o rezultatima rada, čime se održava visoka razina profesionalnih standarda i povjerenja u rad institucije.

Otvorenost prema dionicima osigurava se dosljednom primjenom načela transparentnosti, uključujući pravodobnu objavu odluka, izvještaja, oglasa i podataka o portfelju na mrežnim stranicama Centra, u skladu sa Zakonom o pravu na pristup informacijama. Sustavno se unaprjeđuje upravljanje rizicima te provode antikorupcijske mjere koje dodatno jačaju integritet poslovanja.

Objava ključnih informacija i održavanje otvorenog dijaloga s investitorima, zaposlenicima, kupcima i regulatornim tijelima pridonosi boljem razumijevanju poslovanja i donošenju informiranih odluka. Primjenom standarda korporativnog upravljanja u pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske koji su utvrđeni novim zakonodavnim okvirom osigurava se profesionalno i odgovorno postupanje u najboljem interesu svih dionika, čime se dodatno učvršćuje korporativna i vlasnička odgovornost.

2. Kontekst

2.1. PESTEL ANALIZA

POLITIČKO I PRAVNO OKRUŽENJE
Prilagodba novom zakonodavnom okviru Donošenje podzakonskih akata temeljem novih zakona Vlasnička politika VRH Drugi politički i pravni činitelji
EKONOMSKO OKRUŽENJE
Gospodarska situacija u RH i EU Ekonomski trendovi Kamatne stope Trendovi spajanja, preuzimanja odnosno konsolidacije industrije Pojačani pritisci i zahtjevi od strane dioničara Drugi ekonomski činitelji
SOCIJALNO I OKOLIŠNO OKRUŽENJE
Mediji, njihov utjecaj i publicitet Glavni događaji i utjecaji u društvu Zaštita okoliša i doprinos stvaranju boljeg društvenog okruženja Drugi socijalno-okolišni činitelji

TEHNOLOŠKO OKRUŽENJE

Razvoj tehnologija
Tehnologije koje mogu zamijeniti postojeće
Inovativni potencijali
Intelektualno vlasništvo
Drugi tehnološki činitelji

2.2. SWOT ANALIZA

SNAGE	SLABOSTI
1. Pravni sljednik: Kao pravni sljednik Agencije za upravljanje državnom imovinom, CERP ima stabilnu pravnu osnovu i prepoznatljivost. 2. Stručnost: CERP obavlja stručne poslove u okviru zakonskih ovlasti, što može rezultirati efikasnijim upravljanjem imovinom. 3. Samofinanciranje: Neovisnost od državnog proračuna omogućuje fleksibilnost u upravljanju financijama i projektima. 4. Sustavno upravljanje: Struktura i planiranje kroz Financijski plan za svaku godinu osigurava organizirano djelovanje.	1. Ovisnost o tržištu: Financiranje iz vlastite djelatnosti može biti nestabilno, ovisno o uspješnosti prodaje i restrukturiranja. 2. Struktura portfelja: Izazovi unutar dijela državnog portfelja. 3. Nedostatak resursa: Mogući nedostatak materijalnih resursa za učinkovito provođenje svih aktivnosti.
PRILIKE	PRIJETNJE
1. Privatizacija: Mogućnost privatizacije trgovačkih društava može dovesti do povećane učinkovitosti i profitabilnosti. 2. Strateška partnerstva: Potencijal za suradnju s privatnim sektorom i investitorima radi boljih rezultata. 3. Nacionalni plan oporavka i otpornosti: Sudjelovanje u reformskim mjerama - Jačanje ljudskih kapaciteta za praćenje korporativnog upravljanja u državnim poduzećima, jačanje institucionalnih kapaciteta kako bi vlasnička tijela posjedovala specifične kompetencije odnosno stručnjake sa sveobuhvatnim znanjima potrebnim za uspješno praćenje korporativnog upravljanja u pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske.	1. Ekonomska nestabilnost: Ekonomija može utjecati na interes za imovinom, a što posljedično utječe na uspješnost prodaje. 2. Negativna percepcija: Javnost može imati negativan stav prema privatizaciji, što može otežati prodaju društava.

3. Upravljanje poslovnim procesima

3.1. Područje restrukturiranja, prodaje i korporativnog upravljanja

Područje restrukturiranja, prodaje i korporativnog upravljanja obuhvaća poslove vezane uz restrukturiranje ostalih trgovačkih društava u kojima CERP izvršava članska prava Republike Hrvatske, poslove vezane uz predstečajne i likvidacijske postupke u navedenim društvima, poslove vezane za izvršavanje članskih prava u ime Republike Hrvatske te raspolaganje istima s ciljem izlaska Republike Hrvatske iz vlasničke strukture navedenih društava, poslove vezane za upravljanje i raspolaganje nekretninama, pokretninama i pravima u vlasništvu CERP-a i obveznopravne poslove.

3.1.1. Dionice i poslovni udjeli imatelja Republike Hrvatske

Dionice i poslovni udjeli imatelja Republike Hrvatske u ostalim trgovačkim društvima u kojima članska prava Republike Hrvatske kao vlasničko tijelo izvršava CERP (dalje u tekstu: portfelj u kojem članska prava izvršava CERP) na dan 31. prosinca 2025. godine obuhvaća 125 trgovačkih društava, kako je to prikazano u tablici koja slijedi:

OPIS	Broj društava na dan 31.12.2025.	Ukupna nominalna vrijednost temeljnog kapitala u EUR	Ukupna nominalna vrijednost portfelja kojim upravlja CERP u EUR
I. Ukupno manjinski portfelj do 49,99%	105	4.420.531.130,57	173.490.877,46
- od toga društva u cijelosti slobodna za prodaju	55	520.224.978,75	56.361.086,18
- od toga društva "pod rezervacijom"	37	1.991.276.426,84	15.324.312,54
- od toga društva djelomično slobodna za prodaju a djelomično "pod rezervacijom"	13	1.909.029.724,99	101.805.478,74
II. Ukupno većinski portfelj iznad 50,00%	13	285.500.078,00	279.442.222,00
- od toga društva u cijelosti slobodna za prodaju	11	230.249.204,00	227.159.156,00
- od toga društva djelomično slobodna za prodaju a djelomično "pod rezervacijom"	2	55.250.874,00	52.283.066,00
UKUPNO (I + II)	118	4.706.031.208,57	452.933.099,46
- društva bez poslovnih aktivnosti	7	2.437.832,64	245.896,01
SVEUKUPNO	125	4.708.469.041,21	453.178.995,47

Od ukupno 118 aktivnih trgovačkih društava u portfelju u kojem članska prava izvršava CERP (društva koja obavljaju svoju poslovnu aktivnost), u 105 društava udio ne prelazi 50% temeljnog kapitala, što čini 88,98%, dok u 13 društava udio prelazi 50% temeljnog kapitala, što čini 11,02% ukupnog broja aktivnih društava u portfelju u kojem članska prava izvršava CERP.

Organizacijski oblik trgovačkog društva, postotak učešća i vrijednost portfelja u temeljnom kapitalu trgovačkog društva kao i trgovanje na uređenom tržištu kapitala te eventualni dodatni obvezni uvjeti prodaje, predstavljaju kriterije na temelju kojih se utvrđuje način prodaje dionica i poslovnih udjela te u nastavku slijedi analiza i plan prodaje tijekom 2026. godine manjinskog i većinskog portfelja u kojem članska prava izvršava CERP.

3.1.2. Manjinski portfelj Republike Hrvatske u kojem članska prava izvršava CERP

Analizom 105 trgovačkih društava u portfelju u kojem članska prava izvršava CERP u kojima udio Republike Hrvatske u temeljnom kapitalu ne prelazi 50%, pripremljena je podjela po grupama:

R.BR.	OPIS	BROJ DRUŠTAVA
1.	Društva u cijelosti raspoloživa za prodaju	55
	- dionička društva za koja je postupak prodaje dionica na uređenom tržištu u tijeku na dan 31.12.2025.	1
	- dionička društva čije su dionice s pravom glasa uvrštene na uređeno tržište kapitala	1
	- ostala dionička društva	16
	- društva s ograničenom odgovornošću za koja je postupak prodaje udjela javnim nadmetanjem u tijeku na dan 31.12.2025.	1
	- društva s ograničenom odgovornošću	36
2.	Društva „pod rezervacijom“ (neraspoloživo za prodaju)	37
	- dionička društva čije su dionice s pravom glasa uvrštene na uređeno tržište kapitala	10
	- ostala dionička društva	20
	- društva s ograničenom odgovornošću	7
3.	Društva djelomično slobodna za prodaju	13
	- dionička društva za koja je postupak prodaje na uređenom tržištu kapitala u tijeku na dan 31.12.2025.	1
	- dionička društva čije su dionice s pravom glasa uvrštene na uređeno tržište kapitala	4
	-ostala dionička društva	6
	- društva s ograničenom odgovornošću	2
	UKUPNO (1+2+3)	105

Društva „pod rezervacijom“ predstavljaju trgovačka društva u kojima članska prava izvršava CERP, ali njima ne može raspolagati jer su navedene dionice/poslovni udjeli trgovačkih društava, prilikom pretvorbe iz društvenih poduzeća u trgovačka društva, rezervirani zbog neriješenih imovinskopravnih odnosa na imovini koja je tada bila procijenjena u temeljni kapital društva, zbog toga što se trenutačno za te dionice/poslovne udjele vode sporovi pred nadležnim sudovima i/ili su predviđena za dodjelu prijašnjim vlasnicima oduzete imovine. U ukupno 37 trgovačkih društava u manjinskom portfelju u kojem članska prava izvršava CERP, što čini gotovo 31,62% ukupnog broja društava iz aktivnog portfelja trenutačno nema niti jedne raspoložive dionice/poslovnog udjela za prodaju. Prodaja ovog dijela portfelja može uslijediti tek nakon ukidanja rezervacije dionica/poslovnih udjela.

Društva djelomično slobodna za prodaju jesu trgovačka društva u kojima je dio portfelja slobodan za prodaju, a dio portfelja, zbog postojećih rezervacija, nije raspoloživ za prodaju. U ovom dijelu portfelja nalazi se 13 društava, što čini oko 11% ukupnog aktivnog portfelja u kojem članska prava izvršava CERP. Odluke o prodaji ovog dijela portfelja donosit će se pojedinačno za svako društvo nakon analize, a ovisit će i o omjeru raspoloživog i neraspoloživog portfelja.

U manjinskom portfelju u kojem članska prava izvršava CERP, uz dionička društva, nalazi se ukupno 45 društva s ograničenom odgovornošću i 1 javno trgovačko društvo, što čini 38,98% nominalne vrijednosti ukupnog aktivnog portfelja. Navedeni dio portfelja priprema se za prodaju usporenom dinamikom koju uzrokuje postojanje prava prvokupa sadržanog u znatnom broju akata o osnivanju tih društava i/ili obveza članova Društva za davanje suglasnosti za prijenos udjela te je za prodaju potrebno pribaviti potrebnu dokumentaciju i suglasnosti

odnosno provesti prethodni postupak prodaje prije izravne ponude za kupnju članovima društva u slučaju postojanja prava prvokupa.

Prikaz aktivnog manjinskog portfelja u kojem članska prava izvršava CERP – postotak učešća u temeljnom kapitalu:

POSTOTAK VLASNIŠTVA / MANJINSKI PORTFELJ	BROJ DRUŠTAVA	NOMINALNA VRIJEDNOST EUR
< 10%	77	44.331.189,45
10% – 24,99%	16	70.659.943,88
25% – 49,99%	12	58.499.744,13
ukupno	105	173.490.877,46

Iz navedenog prikaza razvidno je da je u čak 77 trgovačkih društava udio Republike Hrvatske u temeljnom kapitalu manji od 10%, što čini oko 73,3% broja društava aktivnog manjinskog portfelja odnosno 65,25% broja društava ukupnog aktivnog portfelja te u njima CERP kao vlasničko tijelo nema znatniji utjecaj.

Slijedom navedenih podataka, CERP tijekom 2026. godine planira provoditi sljedeće aktivnosti:

- završiti sve postupke prodaje dionica/poslovnih udjela koji su u tijeku neovisno o načinu prodaje;
- pokrenuti prodaju dionica do 2 trgovačka društva na uređenom tržištu (trgovačka društva čijim se dionicama trguje na uređenom tržištu kapitala)
- objaviti prodaju dionica/poslovnih udjela najmanje 35 trgovačkih društava javnim nadmetanjem – objava javnog poziva za prodaju dionica društava čijim se dionicama ne trguje na uređenom tržištu, odnosno poslovnih udjela društava s ograničenom odgovornošću;
- sudjelovati u postupcima prihvaćanja ponude u postupku preuzimanja dioničkih društava i postupku istiskivanja manjinskih dioničara te postupcima delistiranja – po potrebi kako se navedeni postupci budu pokretali tijekom godine;
- organizirati postupke neposredne prodaje dionica/poslovnih udjela - za najmanje 10 trgovačkih društava odnosno za onoliko društava za koliko se steknu zakonski uvjeti za ovaj način prodaje.

CERP se može obvezati na pokretanje postupka prodaje manjinskog portfelja javnim prikupljanjem ponuda, javnim nadmetanjem, prodajom na uređenom tržištu kapitala, neposrednom prodajom, delistanjem i izravnom ponudom za kupnju članovima društva u slučaju postojanja prava prvokupa, sukladno odredbama Zakona o pravnim osobama i odgovarajuće uredbe koja će biti donijeta na temelju članka 26. navedenog Zakona (dalje u tekstu: Uredba). Sama realizacija prodaje ne ovisi o CERP-u, već o financijsko-ekonomskom položaju i atraktivnosti samog društva koje se prodaje, ponudi i potražnji na uređenom tržištu kapitala, aktivnostima većinskog vlasnika, interesu potencijalnih investitora, gospodarskom stanju, uskladama temeljnog kapitala sa eurom za društva s ograničenom odgovornošću i drugim objektivnim razlozima na koje CERP ne može utjecati.

3.1.3. Većinski portfelj Republike Hrvatske u kojem članska prava izvršava CERP

Analizom 13 trgovačkih društava u kojima članska prava izvršava CERP u kojima udio Republike Hrvatske u temeljnom kapitalu prelazi 50% pripremljena je podjela po grupama:

R.BR.	OPIS	BROJ DRUŠTAVA
1.	Društva u cijelosti raspoloživa za prodaju	11
	- dionička društva čije su dionice s pravom glasa uvrštene na uređenom tržištu	1
	- ostala dionička društva	3
	- društva s ograničenom odgovornošću za koja je postupak prodaje udjela javnim prikupljanjem ponuda u tijeku na dan 31.12.2025.	1
	- društva s ograničenom odgovornošću*	6
2.	Društva „pod rezervacijom“ (neraspoloživo za prodaju)	0
3.	Društva djelomično slobodna za prodaju	2
	- dionička društva čije su dionice s pravom glasa uvrštene na uređenom tržištu	0
	- ostala dionička društva	2
	UKUPNO (1+2+3)	13

Za trgovačka društva djelomično slobodna za prodaju, odluke o prodaji donosit će se pojedinačno za svako društvo nakon analize, a ovisit će o stanju samog društva i interesu potencijalnih investitora.

Analiza većinskog portfelja – planirane provedbene mjere postupanja:

VEĆINSKI PORTFELJ	
Društvo	Planirana provedbena mjera
ULJANIK BRODOGRADNJA 1856 d.o.o. Pula	- prodaja
3. MAJ Rijeka 1905 d. o. o. Rijeka	- prodaja u tijeku
BOROVO d.d., Vukovar LUKA-VUKOVAR d.o.o., Vukovar	- restrukturiranje/dokapitalizacija
JADROPLOV d.d., Split BRIJUNI RIVIJERA d.o.o. Pula	- eventualna prodaja uz prethodno mišljenje nadležnog ministarstva
PLETER- USLUGE d.o.o., Zagreb PLINACRO d.o.o., Zagreb HRVATSKI CENTAR ZA RAZMINIRANJE – CENTAR ZA TESTIRANJE, RAZVOJ I OBUKU d.o.o. Zagreb HRVATSKA BRODOGRADNJA –JADRANBROD d.d., Zagreb IMUNOLOŠKI ZAVOD d.d. Zagreb	- društva na upravljanju
REGIONALNA VELETRŽNICA RIJEKA d.d. Matulji	u tijeku prijenos na Općinu Matulji

VEĆINSKI PORTFELJ	
Društvo	Planirana provedbena mjera
ZRAKOPLOVNO–TEHNIČKI CENTAR d.d., Velika Gorica	- pokrenut postupak stavljanja društva na listu pravnih osoba od posebnog interesa

Slijedom navedenih podataka, CERP tijekom 2026. godine planira pokrenuti postupak prodaje poslovnih udjela 1 trgovačkog društva postupkom javnog prikupljanja ponuda.

CERP se može obvezati na pokretanje postupka prodaje većinskog portfelja javnim prikupljanjem ponuda i javnim nadmetanjem sukladno odredbama Zakona o pravnim osobama i Uredbe. Realizacija prodaje ne ovisi o CERP-u, već o financijsko-ekonomskom položaju i atraktivnosti samog društva koje se prodaje, ponudi i potražnji te interesu potencijalnih investitora, gospodarskom stanju i drugim objektivnim razlozima na koje CERP ne može utjecati.

3.1.4. Izvršavanje članskih prava Republike Hrvatske

Osim poslova prodaje dionica/poslovnih udjela, CERP sudjeluje u radu skupština trgovačkih društava u kojima izvršava članska prava Republike Hrvatske, prati promjene vezane uz visinu temeljnog kapitala i udio Republike Hrvatske u temeljnom kapitalu, prati promjene članova nadzornih odbora i uprava te kontrolira isplatu dividende odnosno udjela u dobiti za trgovačka društva koja takvu odluku donesu na skupštini trgovačkog društva.

CERP sudjeluje u postupku izbora kandidata za članove nadzornih odbora u ostalim trgovačkim društvima te s nadležnim ministarstvom predlaže financijske i nefinancijske ciljeve, uključujući ciljeve povezane s čimbenicima održivosti za ta trgovačka društva.

Od ukupno 125 trgovačkih društva u kojima CERP kao vlasničko tijelo izvršava članska prava Republike Hrvatske, Republika Hrvatska ima predstavnike u nadzornim odborima u 25 društava i to ukupno 63 člana.

Slijedom navedenoga, CERP će tijekom 2026. godine provoditi sljedeće aktivnosti:

- putem svojih predstavnika kontinuirano sudjelovati u radu skupština i nadzornih odbora ostalih trgovačkih društava te sudjelovati u pripremi i kontroli podataka za izradu Objedinjenog godišnjeg izvještaja u odnosu na ostala trgovačka društva u kojima Republika Hrvatska ima prevladavajući utjecaj
- u skupštini trgovačkih društava ostvarivati pravo glasa u skladu s odlukom Vlade Republike Hrvatske prilikom donošenja odluke o imenovanju članova nadzornog odbora,,
- sudjelovati u praćenju planova i izvještaja o poslovanju ostalih trgovačkih društava sukladno odlukama Vlade Republike Hrvatske i Ministarstva financija,
- sudjelovati u provedbi projekata Vlade Republike Hrvatske vezano uz jačanje stručnosti i kompetentnosti nadzornih i revizijskih odbora te unaprjeđenje korporativnog upravljanja.

3.1.5. Upravljanje i raspolaganje nekretninama, pokretninama i pravima u vlasništvu CERP-a

U postupku predstečajne nagodbe koji se provodio nad društvom BOROVO d.d., Vukovar, CERP je stekao vlasništvo nad dijelom nekretnina BOROVO d.d. te se u portfelju CERP-a nalaze još 3 nekretnine.

Nakon zaključenja stečajnog postupka nad društvom CROATIA LINE d.d. u stečaju, Rijeka, CERP je stekao 63/100 dijela nekretnine upisane u z.k.ul. br. 1600, k.o. Kostrena Lucija, u naravi Vila Svežanj u Kostreni s određenim pokretninama i zemljištem. Pokrenut je postupak zajedničke prodaje navedene nekretnine zajedno s pokretninama (umjetninama) od strane Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine kao suvlasnika navedene nekretnine u 37/100 dijela.

Za predmetnu nekretninu s pokretninama objavljen je poziv za javnu dražbu koja će se održati dana 26. ožujka 2026. godine

Tijekom 2026. godine upravljanje i raspolaganje nekretninama, pokretninama i pravima u vlasništvu CERP-a odvijat će se sukladno odredbama Pravilnika o raspolaganju nekretninama u vlasništvu CERP-a i pozitivnim propisima.

Nekretnine i pokretnine u vlasništvu CERP-a

Red.br.	zk.ul.	k.č.br.	k.o.	U naravi	Površina u m2	Procijenjena vrijednost - EUR
1	16286	220	Vukovar	Domovinskog rata ORANICA	892	12.460,00
2	16286	276	Vukovar	Vile Velebita ORANICA	801	7.070,00
3	16286	454/2	Vukovar	Priljevo ORANICA	8.601	240.000,00
4	1600	3324	Kostrena	Suvlasnički udio u Vili Svežanj s pokretninama	14.219	2.370.385,77
				UKUPNO		2.629.915,77

3.1.6. Restrukturiranje trgovačkih društava iz nadležnosti CERP-a

CERP sudjeluje u postupcima restrukturiranja ostalih trgovačkih društava u poteškoćama u kojima Republika Hrvatska ima prevladavajući utjecaj te u likvidacijskim postupcima ostalih trgovačkih društava sukladno svojoj nadležnosti.

Sljedom navedenog, planira se okončanje likvidacijskih postupaka u društvima VJESNIK d.d. u likvidaciji, BRODARSKI INSTITUT d.o.o. u likvidaciji i DUHANSKI INSTITUT ZAGREB d.o.o. u likvidaciji prijenosom imovine preostale kao ostatak likvidacijske mase na Republiku Hrvatsku.

Sljedom navedenih podataka, CERP će tijekom 2026. godine provoditi sljedeće aktivnosti:

- donositi odluke o restrukturiranju i troškovima restrukturiranja, sukladno zakonu i podzakonskim aktima u slučaju pokretanja takvih postupaka;
- poduzimati sve potrebne radnje u postupcima predstečajnih nagodbi i likvidacija ostalih trgovačkih društava.

3.1.7. Analiza portfelja

CERP je sudionik projekta State-Owned Enterprise Restructuring in Croatia čiji je cilj pružanje pomoći Ministarstvu financija i CERP-u u ostvarivanju koordinacije izvršavanja članskih prava Republike Hrvatske u trgovačkim društvima kao i njihovom restrukturiranju ali i pripremi povećanja njihove operativne i financijske učinkovitosti.

Rezultat predmetnog projekta će biti implementacija procesa identifikacije trgovačkih društava kojima je potrebno restrukturiranje i/ili FOPIP, provođenje navedenih procesa, te praćenje realizacije istih.

Do implementacije navedenog sustava za potrebe izvještaja subjekata koji su predmet praćenja, kao i za trgovačka društva iz svoje nadležnosti u kojima Republika Hrvatska ima prevladavajući utjecaj, planira se izrada internih izvještaja putem kojih se provodi analiza dostavljenih podataka.

CERP je također aktivni sudionik projekta aktivacije neoperativne imovine u ostalim trgovačkim društvima, a koji je pokrenut u 2023. godini te obavlja koordinaciju, podršku i nadzor pri izradi

i dostavi Planova aktivacije neoperativne imovine i Registra neoperativne imovine društava u kojima Republika Hrvatska ima prevladavajući utjecaj.

3.1.8. Obveznopравни poslovi

Tijekom 2025. godine obveznopравни poslovi koji se odnose na prodaju dionica i poslovnih udjela te na izvršavanje članskih prava u ostalim trgovačkim društvima obavljat će se kroz:

- sudjelovanje u pripremi svih odluka nadležnih tijela CERP-a o prodaji
- izradu teksta ugovora,
- izradu izvjava o prijenosu dionica i poslovnih udjela,
- uknjižbu RH/CERP-a na dionicama i poslovnim udjelima,
- izradu brisovnih očitovanja i prijedloga za osnivanje i prestanak založnih prava.

Obveznopравни poslovi praćenja ispunjenja ugovornih obveza u 2026. obavljat će se kroz praćenje ispunjenja ugovornih obveza iz sklopljenih Ugovora o prodaji i prijenosu dionica i poslovnih udjela trgovačkih društava, zaprimanje i pohranu sredstava osiguranja ispunjenja ugovornih obveza te naplatu ili vraćanje istih, ovisno o ne/ispunjenju ugovornih obveza.

U 2026. vršit će se praćenje ispunjenja ugovornih obveza u 5 aktivnih predmeta i to za slijedeća trgovačka društva:

1. HOTELI DUBROVAČKA RIVIJERA d.d., Mlini,
2. PETROKEMIJA d.d., Kutina
3. LUKA DUBROVNIK d.d., Dubrovnik,
4. HOTELI MAKARSKA d.d., Makarska,
5. HOTELI MAESTRAL d.d., Dubrovnik

3.2. Područje pravnih poslova

Područje pravnih poslova obuhvaća poslove koji se odnose na sudske i stečajne postupke, potvrđivanje procijenjene i neprocijenjene imovine u postupku pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća, provođenje postupaka koji prethode izdavanju javne isprave kojom se potvrđuje usklađenost geodetskog elaborata s uvjerenjem odnosno rješenjem Centra za restrukturiranje i prodaju ili uvjerenjem odnosno rješenjem njegovih pravnih prednika o nekretninama procijenjenim u postupku pretvorbe i privatizacije, zastupanje pred upravnim i drugim tijelima, prijenos dionica odnosno obveznica bez naknade HRVI-ju iz Domovinskog rata i članovima uže i šire obitelji smrtno stradaloga odnosno nestaloga hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata u upravnom postupku, izvršavanje pravomoćnih rješenja nadležnih upravnih tijela u županijama i Gradu Zagrebu o utvrđivanju prava na naknadu sukladno Zakonu o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (Narodne novine, broj 92/96, 39/99, 42/99, 92/99, 43/00, 131/00, 27/01, 34/01, 65/01, 118/01, 80/02, 81/02, 98/19, dalje u tekstu: Zakon o naknadi) te ukidanje rezervacija dionica i poslovnih udjela u upravnom postupku.

3.2.1. Sudski i stečajni postupci

Na dan 31. prosinca 2025. godine u radu je ukupno 1538 predmeta, koji se odnose na sudske postupke, stečajne postupke, brisovna očitovanja, raskide tzv. "ugovora s bespravnim popustima", ugovore o ustupu tražbina radnika društva DALMA d.d. u stečaju i IMOTA d.d. u stečaju sukladno Odluci Vlade Republike Hrvatske i dr.

Glede sudskih postupaka, u radu su 542 sudska predmeta radi naplate tražbina u iznosu od 32.257.974,49 €. Navedeni iznos uglavnom se odnosi na potraživanja s osnova najma i zakupa odnosno bespravnog korištenja stanova i poslovnih prostora u vlasništvu Republike Hrvatske koja su teško naplativa. Također dio potraživanja je pravomoćno dosuđen, ali teško naplativ radi čega će se i u narednom razdoblju poduzimati radnje radi prisilne naplate predmetnih potraživanja.

CERP odnosno njegovi pravni prednici su u pokrenutim sudskim sporovima utuženi za ukupan iznos 646.500.550,29 €, ali pravomoćni ishodi sporova neizvjesni su kako u odnosu na vrstu presude, tako i na vrijeme pravomoćnog okončanja spora obzirom na dugotrajnost sudskih postupaka. U navedenim sudskim postupcima nastaviti će se s poduzimanjem pravnih radnji u cilju sprječavanja štetnih posljedica.

Također, navedeni se iznosi odnose samo na glavno potraživanje, bez pripadajućih kamata i troškova postupka te eventualnih sudskih pristojbi.

Od 48 predmeta stečajnih postupaka CERP u 18 predmeta ima položaj vjerovnika društva u stečaju ili razlučnog vjerovnika. U preostalih 30 predmeta stečaja radi se o trgovačkim društvima u kojima CERP prati stečaj u ime Republike Hrvatske kao dioničara odnosno imatelja poslovnih udjela.

Ukupan iznos priznatih tražbina u stečajevima u kojima CERP ima položaj vjerovnika i/ili razlučnog vjerovnika iznosi 24.561.065,23 €. Mogućnost naplate tih tražbina neizvjesna je i upitna, budući da je u većini društava stečajna masa nedostatna za pokriće obveza dužnika, te će se u narednom razdoblju poduzimati radnje radi naplate priznatih tražbina kao i aktivno praćenje stečajnih postupaka.

Plan rada u području sudskih i stečajnih postupaka prvenstveno će ovisiti o radu nadležnih sudova.

Nadalje, u 2026. godini nastaviti će se postupci naplate potraživanja u predmetima za koje je dokumentacija proslijeđena od DRŽAVNIH NEKRETNINA d.o.o., a odnose se na naplatu zakupnina i najamnina za poslovne prostore i stanove, prihod kojih pripada CERP-u kao pravnom sljedniku Agencije za upravljanje državnom imovinom.

Također, tijekom 2026. nastaviti će se s pokretanjem postupaka prisilne naplate potraživanja CERP-a koja su prenesena na Hrvatski fond za privatizaciju u postupcima stečaja pravnih osoba prodavatelja, a s osnove otkupa stanova te poduzimanjem odgovarajućih radnji radi osiguranja potraživanja CERP-a (upis založnog prava).

Nadalje, tijekom 2026. raditi će se na okončanju sudskih postupaka po tužbama radi prijenosa dionica/poslovnih udjela s osnove ugovora raskinutih temeljem članka 66. Zakona o upravljanju državnom imovinom (Narodne novine, broj 52/18) kao i na okončanju predmeta tzv. „ugovora s bespravnim popustima“ u kojima nisu bile ispunjene pretpostavke za pokretanje sudskih postupaka.

Tijekom 2026. godine nastaviti će se rad na okončanju dugogodišnjih parničnih postupaka u kojima je Hrvatski fond za privatizaciju, kao pravni prednik Agencije za upravljanje državnom imovinom i CERP-a bio stranka, a postupci se vode u najvećem dijelu u pogledu valjanosti ugovora o kupnji dionica, vlasništva dionica i isplate kupoprodajne cijene u ugovorima s cijenom u DEM. Stoga će se poduzimati aktivnosti s ciljem da se na najsvrhovitiji način riješe pojedini sporovi, uključujući i mogućnost sklapanja nagodbe ili predlaganja otpisa potraživanja za koja je evidentno da ih neće biti moguće naplatiti.

3.2.2. Upravni postupci i upravni sporovi

Poslovi upravnih postupaka i upravnih sporova obuhvaćaju:

- prijenos dionica odnosno obveznica bez naknade HRVI iz Domovinskog rata i članovima uže i šire obitelji smrtno stradalog, odnosno nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata,
- izvršavanje pravomoćnih rješenja o naknadi donesenih na temelju Zakona o naknadi u postupcima koji se vode pred nadležnim upravnim tijelima u županijama i Gradu Zagrebu,
- provođenje postupaka obnove postupka pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća subjekata pretvorbe,

- poduzimanje radnji u predmetima upravnih sporova,
- postupanje u upravnim predmetima utvrđivanja procijenjene i neprocijenjene imovine započetim sukladno prijašnjem Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske,
- upravni postupci ukidanja rezervacije dionica i poslovnih udjela određene zbog neriješenih imovinskopravnih odnosa na procijenjenim nekretninama i rezervacije dionica i poslovnih udjela izdanih u protuvrijednosti imovine uključene u vrijednosti društvenoga kapitala po knjigovodstvenoj vrijednosti, te ukidanje rezervacije određene radi osiguranja naknade prijašnjim vlasnicima procijenjenih nekretnina u slučaju kada u odnosu na te nekretnine nije podnesen zahtjev sukladno Zakonu o naknadi ili je taj zahtjev pravomoćno odbijen.

Izvršenje zadataka i ostvarenje učinka tijekom 2026. godine, planira se kako slijedi:

- izrada cca 1700 Rješenja o ustupu obveznica HRVI iz Domovinskog rata, članovima obitelji smrtno stradalog, odnosno zatočenog i nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata i zakonskim nasljednicima HRVI i članova obitelji koji su podnijeli zahtjeve, a isti nisu riješeni za njihova života za što će biti potrebno osigurati cca 4.165.000,00 eura nominalne vrijednosti obveznica,
- izrada cca 80 Rješenja kojima bi se dodjeljivale dionice/poslovni udjeli u izvršenju svih zaprimljenih pravomoćnih rješenja kojima se ovlaštenicima naknade utvrđuje pravo na naknadu temeljem Zakona o naknadi, za što će biti potrebno cca 3.000.000,00 eura nominalne vrijednosti dionica/poslovnih udjela,
- rad na rješavanju ostalih predmeta koji su prikazani u tabelarnom prikazu.

U nastavku je tabelarni prikaz aktivnosti koje će se poduzimati tijekom 2026. godine:

OPIS POSLOVA	BROJ PREDMETA KOJI SE PLANIRA RIJEŠITI TIJEKOM 2026. GODINE
Rješenja o ustupu dionica HRVI i članovima obitelji	1.700
Rješenja kojima se izvršavaju pravomoćna rješenja donesena na temelju Zakona o naknadi	80
Rješavanje predmeta obnova postupka pretvorbe društvenih poduzeća subjekata pretvorbe	3
Poduzimanje radnji u predmetima upravnih sporova	25
Rješavanje neupravnih predmeta	100
Rješavanje u upravnim postupcima ukidanja rezervacije dionica i poslovnih udjela	5
Rješavanje u upravnim predmetima utvrđivanja procijenjene i neprocijenjene imovine	3
UKUPNO:	1916

3.2.3. Potvrđivanje procijenjene i neprocijenjene imovine u postupku pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća

Poslovi potvrđivanje procijenjene i neprocijenjene imovine u postupku pretvorbe i privatizacije društvenih poduzeća obuhvaćaju:

- Potvrđivanje procijenjenih i neprocijenjenih nekretnina u vrijednost društvenog kapitala u postupku pretvorbe društvenih poduzeća na temelju Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine, broj 19/91, 83/92, 94/93, 2/94, 9/95), odnosno u postupku privatizacije na temelju Zakona o privatizaciji (Narodne novine, broj 21/96, 71/97, 73/00), a na kojima su pravo korištenja, upravljanja i raspolaganja imala društvena poduzeća te izdavanje javnih isprava sukladno članku 21. stavku 4. i članku 22. Zakona o CERP-u,

- Izdavanje potvrda o usklađenosti geodetskog elaborata s uvjerenjem odnosno rješenjem Centra ili uvjerenjem odnosno rješenjem njegovih pravnih prednika sukladno Zakonu o neprocijenjenom građevinskom zemljištu (Narodne novine, broj 50/20),
- Izradu očitovanja na upite fizičkih i pravnih osoba, državnih tijela, jedinica lokalne samouprave, nadležnih upravnih tijela po županijama i Gradu Zagrebu i odvjetništava, vezano uz podatke iz evidencija koje se vode pri CERP-u,
- Izradu izračuna visine naknade utvrđene ovlaštenicima naknade, procjena nekretnina u predmetima naknade i izračuna broja dionica za prijenos ovlaštenicima naknade, te izradu analiza, bilješki i izvoda iz Elaborata o pretvorbi radi potvrđivanja procijenjene i neprocijenjene imovine.

U nastavku je tabelarni prikaz aktivnosti koje će se poduzimati tijekom 2026. godine:

OPIS POSLOVA	PLANIRANE AKTIVNOSTI	UKUPNO
izrada javnih isprava	• Izrada 18 potvrda temeljem čl. 21. st. 4. Zakona o CERP-u • Izrada 4 uvjerenja sukladno čl. 22. Zakona o CERP-u • Izdavanje 22 Potvrda usklađenosti geodetskog elaborata s uvjerenjem odnosno rješenjem Centra ili uvjerenjem odnosno rješenjem njegovih pravnih prednika sukladno čl. 7., 18. i 30. Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu	44
poslovi koji se odnose na neupravne postupke	• Izrada 270 očitovanja u predmetima po upitima fizičkih, pravnih osoba, državnih tijela, jedinica lokalne samouprave, nadležnih upravnih tijela po županijama i Gradu Zagrebu i odvjetništva, vezano uz podatke iz evidencija koje se vode pri CERP-u	270
poslovi analize i procjene	• Priprema 30 analiza Elaborata o pretvorbi, izrada izvoda iz Elaborata i izrada procjena nekretnina u predmetima naknade • izrada ukupno 20 procjena nekretnina u predmetima naknade, izračuna broja dionica za prijenos ovlaštenicima naknade i izračuna visine naknade utvrđene ovlaštenicima naknade	50
UKUPNO		364

3.3. Područje financijskih i općih poslova

Financijski i opći poslovi podrazumijevaju obavljanje poslova koji se odnose na financije, računovodstvo, poslove nabave, održavanje zgrade, prijem i otpremu pošte, poslove arhive te poslove informatičke podrške.

CERP je sukladno Pravilniku o načinu vođenja Registra proračunskih i izvanproračunskih korisnika (Narodne novine, broj 150/24) upisan u Registar proračunskih i izvanproračunskih korisnika te je temeljem navedenog obveznik vođenja proračunskog računovodstva.

Financijski izvještaji CERP-a izrađuju se temeljem Zakona o proračunu (Narodne novine, broj 144/21), a sukladno Pravilniku o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (Narodne novine, broj 37/22, 52/25).

3.3.1. Financijski plan CERP-a za 2026. godinu

Dana 16.12.2025. godine u Narodnim novinama objavljena je Odluka Hrvatskog sabora kojom se daje suglasnost na Financijski plan CERP-a za 2026. godinu i projekcije za 2027. i 2028. godinu (Narodne novine, broj 152/25).

U nastavku je Financijski plan CERP-a za 2026. godinu, usvojen od strane Hrvatskog sabora.

A. RAČUN PRIHODA I RASHODA	Plan za 2026.
PRIHODI POSLOVANJA	8.854.000 EUR
PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	40.000 EUR
UKUPNI PRIHODI	8.894.000 EUR
RASHODI POSLOVANJA	8.079.400 EUR
RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	161.000 EUR
UKUPNI RASHODI	8.240.400 EUR
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	653.600 EUR
B. RAČUN FINANCIRANJA	Plan za 2026.
PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	7.600.000 EUR
IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0 EUR
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	7.600.000 EUR
PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	51.516.735 EUR
PRIJENOS SREDSTAVA U SLIJEDEĆU GODINU	-59.770.335 EUR
NETO FINANCIRANJE	-653.600 EUR
VIŠAK / MANJAK + NETO FINANCIRANJE	0 EUR

Planirani prihodi i primici u najvećoj mjeri odnose se na prihode od naplaćene dividende odnosno udjela u dobiti ostalih trgovačkih društava čijih dionica odnosno poslovnih udjela je imatelj Republika Hrvatska te primitke od prodaje dionica/poslovnih udjela ostalih trgovačkih društava čijih dionica odnosno poslovnih udjela je imatelj Republika Hrvatska, sukladno odredbama članka 15. stavak 2. Zakona o CERP-u. Planirani rashodi i izdaci u najvećoj mjeri odnose se na troškove koji nastaju u obavljanju osnovne djelatnosti CERP-a te na očekivane troškove sudskih postupaka.

3.3.2. Poslovi financija i računovodstva

U okviru poslova koji se odnose na financije i računovodstvo planira se:

- pravovremena izrada svih potrebnih i zakonom utvrđenih financijskih izvještaja (Financijski plan, Izmjene i dopune Financijskog plana, Izvršenje Financijskog plana, Završno izvješće i slično)
- redovito podmirenje svih tekućih financijskih obveza CERP-a
- ostvarenje ciljane vrijednosti pokazatelja profitabilnosti 1,11% (omjer ukupnih prihoda i ukupne imovine)
- ostvarenje ciljane vrijednosti pokazatelja optimalne strukture kapitala 21,44% (koeficijent zaduženosti kao omjer ukupnih obveza i ukupne imovine)
- naplata potraživanja CERP-a (aktivno praćenje naplate potraživanja, redovito ažuriranje i usklađivanje podataka o stanju i visini financijskih potraživanja, redovito slanje opomena za dospjela nenaplaćena potraživanja, iniciranje pokretanja postupaka prisilne naplate sudskim putem te ovršnih postupaka radi naplate potraživanja)
- izrada prijedloga za donošenje odluka nadležnih tijela CERP-a o otpisima nenaplativih potraživanja
- nastavak aktivnosti oko donošenja Odluke Vlade Republike Hrvatske kojom bi se otpisao nenaplativi dug CERP-a prema HZMO-u/HMO-u, a koji dug je nastao u razdoblju 1994-2000 godine s osnova zamjene dionica/poslovnih udjela, prodaje dionica/poslovnih udjela za kapitalne izdatke (prava) te sanacije Državnog proračuna, a ne s osnova prodaje dionica/poslovnih udjela (navedeni dug na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 143.789.979,56 eura)
- nastavak aktivnosti oko postupanja po Odluci Vlade Republike Hrvatske o prihvaćanju nagodbe između Republike Hrvatske i društva HŽ Infrastruktura d.o.o. o uređenju imovinsko-pravnih pitanja preostalih nakon podjele HŽ-Hrvatske željeznice d.o.o., Klasa: 022-03/24-04-467, Urbroj: 50301-27/27-24-2 od 27. prosinca 2024. godine, temeljem koje bi se posebnim pravnim aktom (ugovorom) izvršio prijeboj obveza i potraživanja između društva HŽ Infrastruktura d.o.o., Ministarstva financija i CERP-a (dug CERP-a prema Ministarstvu financija kao i potraživanje CERP-a od društva HŽ Infrastruktura d.o.o. na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 25.224.502,37 eura).

3.3.3. Poslovi arhive

U okviru poslova arhive, a obzirom na značaj arhivske građe kojom CERP raspolaže, planiraju se:

- kontinuirane aktivnosti u svezi s internim i eksternim zahtjevima za korištenje arhivske građe
- kontinuirane aktivnosti u svezi s arhivističkom obradom, vrednovanjem, odabiranjem i izlučivanjem gradiva s posebnim naglaskom na identificiranje, razvrstavanje i označavanje rinfuznih spisa te njihovo ulaganje u pripadajuće dokumentacijske cjeline prema institucijama - stvarateljima gradiva
- izlučivanje gradiva po potrebi, kada se utvrdi da su protekli rokovi čuvanja gradiva
- rad u SEUP aplikaciji, u modulima AUDIO, HFP i CERP - zatvaranje svih naknadno pronađenih otvorenih predmeta te arhiviranje istih
- redovito arhiviranje zaprimljenih predmeta
- nastavak aktivnosti u svezi s provedbom postupka digitalizacije arhivirane dokumentacije
- aktivnosti vezane uz korištenje nacionalnog arhivskog informacijskog sustava eArhiv
- nastavak radova vezanih za sanaciju ugroženih dijelova arhive.

3.3.4. Poslovi nabave i tehnički poslovi

Usvojenim Planom nabave za 2026. godinu, KLASA: 400-03/26-01/1, URBROJ: 360-05-02-01/01-2026-2 od 7. siječnja 2026. godine planirano je pokretanje 42 postupka nabave u ukupnoj procijenjenoj vrijednosti u visini od 955.899,00 eura bez PDV-a i to kako slijedi:

- 35 postupaka jednostavne nabave u vrijednosti do 26.540,00 eura bez PDV-a
- 7 postupaka javne nabave u vrijednosti iznad 26.540,00 eura bez PDV-a.

Usvojenim Planom nabave za 2026. godinu obuhvaćena je:

- nabava roba, usluga i radova potrebna za redovito obavljanje djelatnosti CERP-a za sve predmete nabave čija je pojedinačna procijenjena vrijednost uključivo od 2.650,00 eura i veća, bez PDV-a
- nabava toplinske energije i održavanja toplinske stanice, prema posebnim propisima, a koju nabavu planira organizirati CERP u svoje ime i za račun svih korisnika poslovne zgrade u Zagrebu, na temelju ovlasti iz Sporazuma o povremenoj zajedničkoj nabavi za potrebe korisnika nekretnine u Zagrebu, Ivana Lučića 6-8, sklopljenog u skladu s člancima 189. i 190. Zakona o javnoj nabavi (Narodne novine, broj 120/16, 114/22)
- nabava usluge čuvanja imovine (poslovne zgrade) planira se provesti unutar postojećeg Okvirnog sporazuma pa CERP ne planira samostalno provoditi ovaj postupak iako je isti naveden u Planu nabave
- nabava električne energije za poslovnu zgradu trebala bi se provesti unutar postojećeg Okvirnog sporazuma koji je s dobavljačem sklopio Središnji državni ured za središnju javnu nabavu, a na temelju zajedničkog zaključka svih korisnika poslovne zgrade. Međutim, Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine, kao zakonski zastupnik Republike Hrvatske, izvanknjižne vlasnice zgrade u ranijem razdoblju nije bilo suglasno za izvršenje proširenja postojećeg Okvirnog sporazuma za opskrbu električnom energijom te je o istom i obavijestilo CERP krajem 2025. godine, a CERP ne može samostalno proširiti postojeći Okvirni sporazum jer nije potpisnik istog. Stoga će CERP nastaviti plaćanje troška električne energije na temelju izdanih računa HEP Opskrbe te vršiti prefakturiranje istih ostalim korisnicima zgrade, iz kojeg razloga je ovaj postupak ipak naveden u Planu nabave
- nabava roba, usluga i radova kao i sve aktivnosti vezane uz tekuće održavanje cijele zgrade, u skladu sa Sporazumom o raspodjeli i načinu plaćanja zajedničkih troškova od 25.07.2017. godine, a posebno dijela zgrade koji koristi CERP, kao i sredstva za izvođenje dijela aktivnosti koje se odnose na investicijsko održavanje cijele zgrade, u skladu s preporukama iz Energetskog certifikata. Tekuće održavanje zgrade provodit će se sukcesivno, tijekom godine uz prethodnu suglasnost svih ostalih korisnika zgrade
- nabava roba, usluga i radova kao i sve aktivnosti vezane uz investicijsko održavanje zgrade, a koje će se provoditi uz prethodnu suglasnost Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine, kao zakonskog zastupnika Republike Hrvatske, izvanknjižne vlasnice zgrade. Prema stručnoj procjeni ovlaštenih vještaka graditeljske struke, proizlazi da planirani iznos investicijskog održavanja cijele zgrade neće biti dostatan za ispunjenje svih preporuka iz Energetskog certifikata, te će u slučaju realizacije svih preporuka, biti potrebno osigurati dodatna sredstva. U slučaju nemogućnosti osiguranja potrebnih financijskih sredstava, u 2026. godini provest će se samo dio investicijskog održavanja.

Nabava predmeta nabave čija je pojedinačna procijenjena vrijednost niža od 2.650,00 eura bez PDV-a, provodit će se u okviru sredstava osiguranih Financijskim planom CERP-a.

Radi implementacije sustava elektroničkog uredskog poslovanja planira se smanjenje količine nabave i utrošak papira u poslovanju za 6% tj. s 325.000 listova u 2025. godini na 305.500 listova u 2026. godini.

U okviru tehničkih poslova tijekom 2026. godine obavljat će se svi potrebni poslovi tekućeg održavanja dijela zgrade koji koristi CERP.

3.3.5. Poslovi informatičke podrške

U okviru poslova koji se odnose na poslove informatičke podrške tijekom 2026. godine planiraju se, osim redovitih poslova intervencije na osobnim računalima, telefonskoj i mrežnoj opremi zaposlenika CERP-a te prilagodbe i promjene postojećih programa CERP-a za koje se tijekom godine ukaže potreba, sljedeće aktivnosti:

- proširenje servera za pohranu sigurnosnih kopija, a planirana vrijednost nabave iznosi 9.000,00 eura bez PDV-a
- ulaganje u informatičku sigurnost (antivirusni software i vatrozid), planirana vrijednost ulaganja iznosi 6.000,00 eura bez PDV-a
- redoviti nadzor antivirusnih programa, mrežne opreme i vatrozida te nadzor i obrada neželjene korisničke elektronske pošte (spam)
- instalacija novog vatrozida
- nabava i instalacija novih osobnih računala, printera i prijenosnih računala (laptopa)
- migracija na operacijski sustav Windows 11 na osobnim računalima
- redoviti nadzor aplikacijskih servera (web serveri i sustavi za upravljanje bazama podataka).

4. Mjere i ciljevi iz djelokruga rada, operativni ciljevi po ustrojstvenim jedinicama

U nastavku se daje tablični pregled Plana rada po ustrojstvenim jedinicama.

Mjere i ciljevi iz djelokruga rada					
4.1. URED RAVNATELJA					
Redni broj mjere/cilja	Mjere i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj(i) (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Referenca
1.1.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i procesima	N/P	N/P	N/P	Knjiga poslovnih procesa
1.2.	Jačanje transparentnosti i otvorenosti rada	postotak proaktivno objavljenih informacija	80%	80%	Strategija sprječavanja korupcije za razdoblje od 2021. do 2030. godine, poglavlje 6.
		% poništenih rješenja prema zahtjevima za pristup informacijama	0	<40% (2030.)	
1.3.	Upravljanje ljudskim resursima	% izvršenih radnji	100%	100%	Zakon o radu (Narodne novine, broj 93/14 do 64/23)
1.4.	Razvoj ljudskih potencijala u javnoj upravi	prosječan iznos novčanih sredstava uložen u obrazovanje i osposobljavanje zaposlenika godišnje	292€	300€ (2027.)	Nacionalni plan razvoja javne uprave 2022.- 2027. – Prilog 2.
		udio zaposlenika koji su pohađali programe obrazovanja i osposobljavanja, godišnje	46%%	40%	
1.5.	Unaprjeđenje sustava zapošljavanja osoba s invaliditetom	% osoba s invaliditetom od ukupnog broja zaposlenih u TJU na kraju izvještajnoj razdoblja	>3%	>3%	Nacionalni plan izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom za razdoblje od 2021. do 2027. godine
1.6.	Unaprjeđenje prevencije diskriminacije i pružanje podrške žrtvama diskriminacije	Udio imenovanih zaposlenika koji su završili izobrazbu u području suzbijanja diskriminacije;	50%	100% (2027.)	Nacionalni plan za ravnopravnost spolova za razdoblje do 2027.
		% utemeljenih pritužbi na diskriminaciju po kojima su postupale pravobraniteljske institucije	0%	0% (2027.)	

1.7.	Poštovanje osobe i zaštita dostojanstva za vrijeme i u svezi obavljanja poslova radnog mjesta	ukupan broj usvojenih pritužbi vezanih za zaštitu dostojanstva	1	0	Zakon o radu (Narodne novine, broj 93/14 do 64/23)
1.8.	Poboljšanje učinkovitosti javne uprave i pravosuđa za djelovanje u području zaštite ljudskih prava	udio preporuka pučke pravobraniteljice po kojima su javnopravna tijela učinkovito postupala tijekom 12 mjeseci	100%	100% (2027.)	Nacionalni plan za ravnopravnost spolova za razdoblje do 2027.

Operativni ciljevi					
4.1. URED RAVNATELJA					
Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
1.1.1.	Obavljanje stručnih administrativnih poslova za ravnatelja vezanih uz nadležnost CERP-a	udio obavljenih administrativnih poslova	100%	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.1.2.	Obavljanje poslova vezanih u organiziranje sjednice Upravnog vijeća, pripreme materijala te koordinacije poziva	udio obavljenih poslova	100%	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.1.3.	Svakodnevno i kontinuirano dogovaranje sastanaka, posjeta, davanja obavijesti, odgovora na upite i sl.	udio obavljenih poslova	100%	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.2.1.	Objava informacija u otvorenim podacima, sukladno čl. 27. Zakona o pravu na pristup informacijama	udio objavljenih informacija	100%	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.2.2.	Pravovremeno i učinkovito postupanje po zahtjevima za pravo na pristup informacijama	udio poništenih rješenja u odnosu na broj zahtjeva	<5%	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.2.3.	Unaprjeđenje mrežnih stranica CERP-a s ciljem podizanja transparentnosti i otvorenosti – izrada i implementacija: rubrika najčešća pitanja i odgovori (Q/A)	povećanje broja posjetitelja mrežnih stranica	10%	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.2.4.	Ažuriranje mrežnih stranica CERP-a, sukladno članku 10. Zakona o pravu na pristup informacijama	udio objava	100%	31.12.2026.	Ured ravnatelja

1.2.5.	Pravovremeno i kontinuirano dostavljanje dokumenata u Središnji katalog službenih dokumenata	udio dostavljenih dokumenata	100%	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.2.6.	Izrada interne upute za proaktivnu objavu informacija	izrada upute	1	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.2.7.	Implementiranje primjenjivih preporuka Povjerenika za informiranje	udio implementiranih preporuka	100%	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.3.1.	Evidencija prijava i odjava te promjena podataka kod HZMO-a i HZZO-a	udio evidentiranih izmjena	100%	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.3.2.	Predlaganje i izrađivanje internih akata/procedura/uputa vezanih uz ljudske potencijale	udio predloženih i izrađenih akata	100%	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.3.3.	Raznolikost u vodstvu – veća zastupljenost žena na rukovodećim pozicijama	% udio rukovodećih mjesta	60%	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.4.1.	Povećati razinu obrazovanja i osposobljenosti zaposlenika kroz redovne edukacije i treninge	prosječan isplaćeni iznos po zaposleniku	290 EUR	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.4.2.	Povećati udio zaposlenika koji sudjeluju u obrazovnim i osposobljavajućim programima	broj polaznika edukacija	40%	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.5.1.	Održavanje broja zaposlenih osoba s invaliditetom	broj zaposlenih	3	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.6.1.	Povećati kapacitete zaposlenika kroz obuku o pravima žrtava diskriminacije i mehanizmima za suzbijanje diskriminacije	broj edukacija	2	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.7.1.	Osigurati visoku razinu poštovanja i zaštite dostojanstva zaposlenika podizanjem svijesti kroz edukacije	broj edukacija	2	31.12.2026.	Ured ravnatelja
1.8.1.	Učinkovito implementiranje preporuka Pučke pravobraniteljice	udio realiziranih preporuka	100%	31.12.2026.	Ured ravnatelja

Mjere i ciljevi iz djelokruga rada					
4.2. SAMOSTALNA SLUŽBA ZA UNUTARNJU REVIZIJU					
Redni broj mjere/cilja	Mjere i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj(i) (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Referenca
2.1	Jačanje učinkovitosti sustava unutarnjih kontrola	Postotak procesa s ocjenom „zadovoljavajuće kontrole“ u ukupnom broju provedenih revizija i sastavljenih izvješća o sustavu unutarnjih kontrola iz kojih proizlazi smanjen rizik nepravilnosti i neučinkovitog korištenja resursa.	65%	80%	Zakon o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru (Narodne novine, broj 78/15, 102/19 i 105/25)

Operativni ciljevi					
4.2. SAMOSTALNA SLUŽBA ZA UNUTARNJU REVIZIJU					
Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
2.1.1.	Povećanje razine uspostavljenosti i učinkovitosti sustava unutarnjih kontrola radi upravljanja potencijalnim rizicima	Provedene revizije ključnih poslovnih procesa, usmjerene na visokorizična područja i postotak prihvaćenih preporuka visokorizičnih područja	80%	31.12.2026.	Samostalna služba za unutarnju reviziju

Mjere i ciljevi iz djelokruga rada					
4.3. SEKTOR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU					
Redni broj mjere/cilja	Mjere i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj(i) (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Referenca
3.1.	Nastavak raspolaganja dionicama i poslovnim udjelima ostalih trgovačkih društava	javni poziv za kupnju dionica/udjela	65	48	Zakon o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 102/2025)
3.2.	Jačanje upravljanja i nadzora ostalih trgovačkih društava	broj skupština na kojima je CERP sudjelovao	57	40	Zakon o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske (Narodne novine, broj 102/2025), Odluka VRH o praćenju planova i izvještaja o poslovanju TD i pravnih osoba koje čine državnu imovinu (Narodne novine, broj 71/2018), Odluka MFIN-a o utvrđivanju popisa subjekata izvještavanja prema MFIN-u i CERP-u od 16.09.2024.
3.3.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje procesima	% izvršenja stručnih i upravnih poslova	N/P	N/P	Knjiga poslovnih procesa
3.4.	Učinkovito upravljanje nekretninama	% uređenosti zemljišnoknjižnog stanja na nekretninama	100%	100%	Zakon o Centru za restrukturiranje i prodaju (Narodne novine, broj 102/2025), Pravilnik o raspolaganju nekretninama u vlasništvu CERP-a
		% nekretnina u Središnjem registru državne imovine	100%	100%	

Operativni ciljevi					
4.3. SEKTOR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU					
Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
3.1.1.	Objaviti prodaju dionica/poslovnih udjela javnim nadmetanjem – objava javnog poziva za prodaju dionica društava čijim se dionicama ne trguje na uređenom tržištu kapitala, odnosno poslovnih udjela društava s ograničenom odgovornošću	broj objava	35	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.1.2.	Pokrenuti postupak prodaje dionica/poslovnih udjela postupkom javnog prikupljanja ponuda	broj postupaka	1	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.1.3.	Organizirati postupke neposredne prodaje dionica/poslovnih udjela - za onoliko društava za koliko se steknu zakonski uvjeti za ovaj način prodaje	broj postupaka	10	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.1.4.	Pokrenuti prodaju dionica na uređenom tržištu (trgovačka društva čijim se dionicama trguje na uređenom tržištu kapitala)	broj pokrenutih prodaja	2	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.1.5.	Sudjelovati u postupcima prihvatanja ponude u postupku preuzimanja dioničkih društava i postupku istiskivanja manjinskih dioničara te postupcima delistiranja – po potrebi kako se navedeni postupci budu pokretali tijekom godine	broj prihvaćenih ponuda	Broj je ovisan o odlukama skupština trgovačkih društava	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.1.6.	Objaviti prodaju svih trgovačkih društava u kojima CERP izvršava članska prava, koja trenutno nisu raspoloživa za prodaju, a s kojih će biti ukinute rezervacije	broj objava	N/P	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju

3.1.7.	Povećanje kvalitete i transparentnosti prodajnih procesa	broj žalbi	0	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.2.1.	Sudjelovati u pripremi i kontroli podataka za izradu Objedinjenog godišnjeg izvještaja u odnosu na ostala trgovačka društva u kojima Republika Hrvatska ima prevladavajući utjecaj	broj izrađenih izvještaja	12	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.2.2.	Sudjelovati u praćenju planova i izvještaja o poslovanju trgovačkih društava i pravnih osoba u kojima je Republika Hrvatska imatelj dionica ili poslovnih udjela sukladno odlukama Vlade Republike Hrvatske i Ministarstva financija, a klasificirana su kao srednji i veliki poduzetnici sukladno Zakonu o računovodstvu.	broj sudjelovanja	5	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.2.3.	Sudjelovati u provedbi projekata Vlade Republike Hrvatske vezano uz jačanje stručnosti i kompetentnosti nadzornih i revizijskih odbora te unaprjeđenje korporativnog upravljanja u društvima u kojima je Republika Hrvatska imatelj dionica ili poslovnih udjela usklađivanjem podzakonske regulative sa Zakonom o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske i OECD-ovim smjernicama za korporativno upravljanje	broj sudjelovanja	N/P	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.1.	Poduzimati sve potrebne radnje u postupcima predstečajnih nagodbi, likvidacija trgovačkih društava u kojima izvršava članska prava	broj poduzetih radnji/broj izrađenih akata	5	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.2.	Sudjelovanje u pripremi svih odluka nadležnih tijela CERP-a o prodaji	broj sudjelovanja	N/P	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.3.	Izraditi nacrt, prijedlog i konačni tekst ugovora	broj poduzetih aktivnosti/broj izrađenih akata	N/P	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju

3.3.4.	Izraditi izjavu o prijenosu dionica i poslovnih udjela i tabularnu izjavu za nekretnine	broj poduzetih aktivnosti/broj izrađenih akata	N/P	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.5.	Uknjižiti RH/CERP na dionicama i poslovnim udjelima	broj poduzetih radnji/broj izrađenih akata	N/P	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.6.	Izraditi brisovna očitovanja i prijedloge za osnivanje i prestanak založnih prava	broj poduzetih radnji/broj izrađenih akata	N/P	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.7.	Postupati po neizvršenim ugovorima i obavljati druge obvezno pravne poslove koji se odnose na sudjelovanje u izradi očitovanja, mišljenja i odgovora pravnim i fizičkim osobama te nadležnim tijelima RH	broj poduzetih radnji/broj izrađenih akata	N/P	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.3.8.	Poduzimati aktivnosti u svrhu praćenja ispunjenja ugovornih obveza u 5 aktivnih predmeta	broj poduzetih radnji/broj izrađenih akata	N/P	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju
3.4.1.	Objaviti prodaju nekretnina u vlasništvu CERP-a	broj nekretnina oglašanih za prodaju	4	31.12.2026.	Sektor za restrukturiranje i prodaju

Mjere i ciljevi iz djelokruga rada					
4.4. SEKTOR ZA PRAVNE POSLOVE					
Redni broj mjere/cilja	Mjere i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj(i) (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Referenca
4.1.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području sudskih i stečajnih postupaka	% izvršenja stručnih i upravnih poslova	100%	100%	Zakon o Centru za restrukturiranje i prodaju (Narodne novine, broj 102/25), Ovršni zakon (Narodne novine, broj 112/12 do 06/24), Zakon o parničnom postupku (Narodne novine, broj 53/91 do 155/23), Zakon o obveznim odnosima (Narodne novine, broj 35/05 do 155/23), Stečajni zakon (Narodne novine, broj 71/15 do 27/24), Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine, broj 111/93 do 136/24), Knjiga poslovnih procesa
4.2.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području upravnog postupanja i upravnog zastupanja	% izvršenja stručnih i upravnih poslova	100%	100%	Zakon o Centru za restrukturiranje i prodaju (Narodne novine, broj 102/25), Zakon o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (Narodne novine, broj 92/96 do 98/19), Zakon o hrvatskim braniteljima iz Domovinskog rata i članovima njihovih obitelji (Narodne novine, broj 121/17, 98/19, 84/21, 156/23), Knjiga poslovnih procesa
4.3.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području potvrđivanja procijenjene i neprocijenjene imovine te izdavanja potvrda o usklađenosti geodetskih elaborata	% izvršenja stručnih i upravnih poslova	100%	100%	Zakon o Centru za restrukturiranje i prodaju (Narodne novine, broj 102/25), Zakon o neprocijenjenom građevinskom zemljištu (Narodne novine, broj 50/20), Knjiga poslovnih procesa

Operativni ciljevi					
4.4. SEKTOR ZA PRAVNE POSLOVE					
Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
4.1.1.	Obavljanje radnji radi nastavka i pokretanja postupaka prisilne naplate potraživanja u predmetima za koje je dokumentacija proslijeđena od DRŽAVNIH NEKRETNINA d.o.o., a odnose se na naplatu zakupnina i najamnina za poslovne prostore i stanove	broj izrađenih akata	350	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.1.2.	Obavljanje radnji radi nastavka i pokretanja postupaka prisilne naplate potraživanja CERP-a koja su prenesena na Hrvatski fond za privatizaciju u postupcima stečaja pravnih osoba prodavatelja, a s osnove otkupa stanova te poduzimanjem odgovarajućih radnji radi osiguranja potraživanja CERP-a (upis založnog prava)	broj izrađenih akata	7	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.1.3.	Poduzimanje aktivnosti za okončanje sudskih postupaka po tužbama radi prijenosa dionica/poslovnih udjela s osnove ugovora raskinutih temeljem članka 66. Zakona o upravljanju državnom imovinom kao i na okončanju predmeta tzv. „ugovora s bespravnim popustima“ u kojima nisu bile ispunjene pretpostavke za pokretanje sudskih postupaka	broj izrađenih akata	200	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.1.4.	Poduzimanje aktivnosti za okončanje dugogodišnjih parničnih postupaka u kojima je Hrvatski fond za privatizaciju, kao pravni prednik Agencije za upravljanje državnom imovinom i CERP-a bio stranka, a postupci se vode u najvećem dijelu u pogledu valjanosti ugovora o kupnji dionica, vlasništva dionica i isplate kupoprodajne cijene u ugovorima s cijenom u DEM.	broj izrađenih akata i izvršenih radnji	10	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove

4.2.1.	Poduzimanja aktivnosti radi rješavanja neupravnih predmeta -izrada očitovanja na upite nadležnih upravnih tijela u županijama odnosno Gradu Zagrebu u predmetima naknade za oduzetu imovinu i upita fizičkih i pravnih osoba u predmetima ustupa dionica HRVI i članovima obitelji	broj izrađenih akata	100	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.2.2.	Obavljanje upravnih i stručnih poslova radi izrade rješenja o ustupu dionica odnosno obveznica HRVI iz Domovinskog rata, članovima obitelji smrtno stradalog, odnosno zatočenog i nestalog hrvatskog branitelja iz Domovinskog rata i zakonskim nasljednicima HRVI i članova obitelji koji su podnijeli zahtjeve, a isti nisu riješeni za njihova života	broj donesenih rješenja	1700	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.2.3.	Obavljanje upravnih i stručnih poslova radi izrade rješenja kojima bi se dodjeljivale dionice/poslovni udjeli u izvršenju zaprimljenih pravomoćnih rješenja kojima se ovlaštenicima naknade utvrđuje pravo na naknadu temeljem Zakona o naknadi.	broj donesenih rješenja	80	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.2.4.	Obavljanje upravnih i stručnih poslova radi rješavanja predmeta obnove postupka pretvorbe društvenih poduzeća subjekata pretvorbe	broj donesenih rješenja	3	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.2.5.	Poduzimanje aktivnosti u svrhu rješavanja predmeta upravnog zastupanja	broj izrađenih akata i izvršenih radnji	25	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.2.6.	Obavljanje upravnih i stručnih poslova vezanih uz izradu rješenja u upravnom postupku ukidanja rezervacija dionica i poslovnih udjela	broj donesenih rješenja	5	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.2.7.	Obavljanje upravnih i stručnih poslova vezanih uz rješavanje upravnih predmeta utvrđivanja procijenjene i neprocijenjene imovine koji su preneseni sukladno prijašnjem Zakonu o upravljanju i raspolaganju imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske	broj donesenih rješenja	3	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove

4.3.1.	Izrada potvrda o nekretninama koje nisu procijenjene ni unesene u temeljni kapital trgovačkog društva sukladno članku 56. stavku 4. Zakona o upravljanju državnom imovinom	broj potvrda	18	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.3.2.	Izrada uvjerenja o nekretninama procijenjenim u temeljni kapital trgovačkog društva sukladno članku 57. Zakona o upravljanju državnom imovinom	broj uvjerenja	4	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.3.3.	Izdavanje Potvrda usklađenosti geodetskog elaborata s uvjerenjem odnosno rješenjem CERP-a ili uvjerenjem odnosno rješenjem njegovih pravnih prednika sukladno čl. 7., 18. i 30. Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu	broj potvrda	22	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.3.4.	Izrada očitovanja u predmetima po upitima fizičkih i pravnih osoba, državnih tijela, jedinica lokalne samouprave, nadležnih upravnih tijela po županijama i Gradu Zagrebu i odvjetništva, vezanih uz podatke iz evidencija koje se vode pri CERP-u	broj očitovanja	270	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.3.5.	Obavljanje poslova vezanih uz analize, bilješke i izvode iz Elaborata o pretvorbi radi utvrđivanja procijenjene i neprocijenjene imovine	broj izrađenih analiza, bilješki i izvoda	30	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.3.6.	Obavljanje upravnih i stručnih poslova radi izrade procjena nekretnina u predmetima naknade, izračuna broja dionica za prijenos ovlaštenicima naknade i izračuna visine naknade utvrđene ovlaštenicima naknade	broj izračuna	20	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove
4.3.7.	Poduzimanje prethodnih aktivnosti i poslova radi mogućnosti izdavanja potvrda o usklađenosti geodetskog elaborata	broj izrađenih akata	50	31.12.2026.	Sektor za pravne poslove

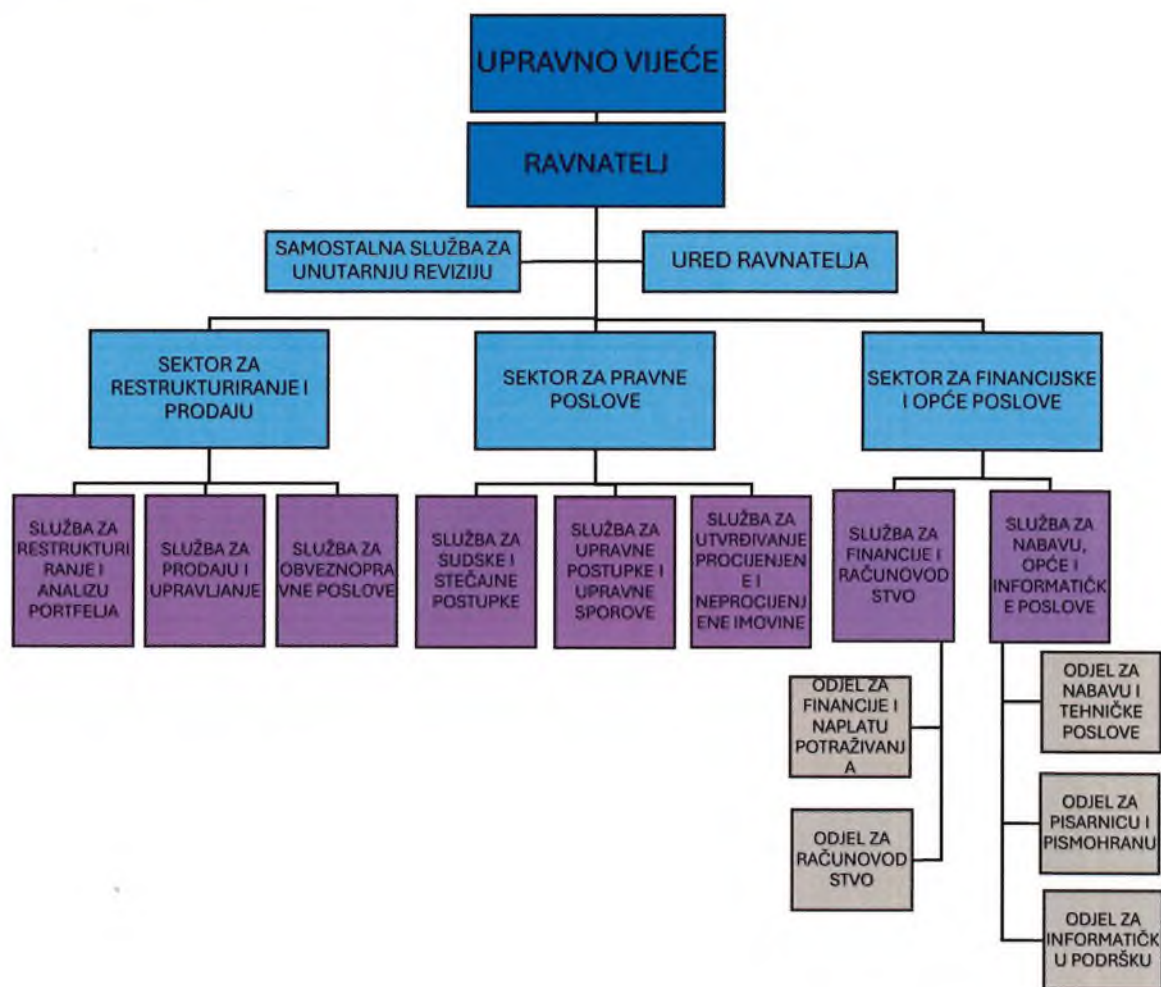
Mjere i ciljevi iz djelokruga rada					
4.5. SEKTOR ZA FINACIJSKE I OPĆE POSLOVE					
Redni broj mjere/cilja	Mjere i ciljevi iz djelokruga rada	Pokazatelj(i) (ishod, rezultat)	Trenutačna vrijednost pokazatelja	Planirana vrijednost pokazatelja	Referenca
5.1.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području financija i računovodstva	N/P	N/P	N/P	Zakon o proračunu (Narodne novine, broj 144/2021), Pravilnik o financijskom izvještavanju u proračunskom računovodstvu (Narodne novine, broj 37/22., 52/25., 156/25.), Procedura izrade Financijskog plana, Procedura naplate prihoda i financijskih potraživanja, Procedura zaprimanja računa, njihove provjere i plaćanja
5.2.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području jednostavne i javne nabave	N/P	N/P	N/P	Zakon o javnoj nabavi (Narodne novine, broj 120/16., 114/22.), Pravilnik o jednostavnoj i javnoj nabavi CERP-a
5.3.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području pismohrane	N/P	N/P	N/P	Pravila za upravljanje dokumentarnim gradivom u CERP-u, Popis dokumentarnog gradiva CERP-a s rokovima čuvanja
5.4.	Djelotvorno i učinkovito upravljanje resursima i poslovnim procesima u području informatičke podrške	N/P	N/P	N/P	Knjiga poslovnih procesa
5.5.	Jačanje antikorupcijskih potencijala u sustavu javne nabave	udio dodijeljenih ugovora u postupcima s jednim ponuditeljem	N/P	≤14 % (2030.)	Strategija sprječavanja korupcije za razdoblje od 2021. do 2030. godine, poglavlje 6.
5.6.	Unaprjeđenje stanja zaštite zdravlja i sigurnosti na radu	broj ozljeda na radu	0	0	Nacionalni plan za rad, zaštitu na radu i zapošljavanje za razdoblje od 2021. do 2027. godine, Prilog 1
		broj smrtno stradalih	0	0	
		prosječan broj dana po zaposleniku privremene nesposobnosti za rad godišnje	N/P	<12 (2027.)	Nacionalni plan za rad, zaštitu na radu i zapošljavanje za razdoblje od 2021. do 2027. godine i Godišnji izvještaj HZZO

Operativni ciljevi					
4.5. SEKTOR ZA FINACIJSKE I OPĆE POSLOVE					
Redni broj operativnog cilja	Operativni ciljevi	Pokazatelj(i) outputa	Planirana vrijednost outputa	Rok izvršenja	Nadležnost
5.1.1.	Pravovremena izrada svih potrebnih i zakonom utvrđenih financijskih izvještaja (Financijski plan, Izmjene i dopune Financijskog plana, Izvršenje Financijskog plana, Završno izvješće i sl.)	% izrađenih izvješća	100%	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.1.2.	Redovito podmirenje svih tekućih financijskih obveza	% podmirenih tekućih financijskih obveza	100%	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.1.3.	Pokazatelj profitabilnosti	omjer ukupnih prihoda i ukupne imovine	1,11%	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.1.4.	Pokazatelj optimalne strukture kapitala	koeficijent zaduženosti kao omjer ukupnih obveza i ukupne imovine	21,44%	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.1.5.	Naplata financijskih potraživanja CERP-a (aktivno praćenje naplate potraživanja, redovito ažuriranje i usklađivanje podataka o stanju i visini financijskih potraživanja, redovito slanje opomena za dospjela nenaplaćena potraživanja, iniciranje pokretanja postupaka prisilne naplate sudskim putem te ovršnih postupaka radi naplate potraživanja)	% izrađenih opomena, pokrenutih postupaka te završenih postupaka	100%	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.1.6.	Otpis nenaplativih potraživanja	broj dužnika za koje je nadležno tijelo CERP-a donijelo Odluku o otpisu nenaplativih potraživanja	N/P	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.2.1.	Provedba postupaka jednostavne nabave	broj provedenih postupaka u skladu s Planom nabave za 2026. godinu	80%	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove

5.2.2.	Provedba postupaka javne nabave te objava istih u EOJN u skladu s odredbama Zakona o javnoj nabavi	broj provedenih i objavljenih postupaka u skladu s Planom nabave za 2026. godinu	65%	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.3.1.	Aktivnosti u svezi s internim i eksternim zahtjevima za korištenje arhivske građe	broj riješenih zahtjeva u odnosu na broj zaprimljenih zahtjeva	95%	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.3.2.	Aktivnosti u svezi s arhivističkom obradom i vrednovanjem gradiva, razvrstavanje i označavanje rinfuznih spisa te njihovo ulaganje u pripadajuće dokumentacijske cjeline prema institucijama - stvarateljima gradiva	količina obrađenog gradiva	N/P	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.3.3.	Aktivnosti u svezi s izlučivanjem gradiva	količina izlučenog gradiva	N/P	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.4.1.	Proširenje servera za pohranu sigurnosnih kopija	vrijednost nabave	9.000 eura bez PDV-a	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.4.2.	Ulaganje u informatičku sigurnost (antivirusni softver i vatrozid)	iznos ulaganja	6.000 eura bez PDV-a	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.4.3.	Nadzor antivirusnih programa, mrežne opreme, vatrozida i aplikacijskih servera	svakodnevni nadzor te nadzor po potrebi	N/P	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.4.4.	Smanjenje utroška i nabave papira kao posljedica implementacije sustava elektroničkog uredskog poslovanja	smanjenje sa 325.000 na 305.500	90%	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove
5.5.1.	Izbor najpovoljnijeg ponuditelja u postupku javne nabave u skladu s objavljenim pozivom, pripadajućom Dokumentacijom o nabavi i unaprijed objavljenim kriterijima za odabir najpovoljnije ponude u postupku javne nabave	broj objavljenih postupaka javne nabave	100%	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove

5.6.1.	Povećanje sigurnosti na radu implementacijom sigurnosnih standarda, pravilnika i procedura čime se smanjuje mogućnost nesreća	atestiranje vatrodojavnog sustava, električnih tipkala, protupožarnih aparata te umjeravanje uređaja za alko testiranje	4	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove, Ovlaštenik CERP-a za zaštitu na radu, Odbor CERP-a za zaštitu na radu
5.6.2.	Poboljšanje radnih uvjeta te praćenje incidencija nesreća i povreda radi poduzimanja korektivnih mjera	redovito održavanje sastanaka Odbora za zaštitu na radu u skladu sa zakonskim odredbama	minimalno 2 sastanka godišnje	31.12.2026.	Sektor za financijske i opće poslove, Ovlaštenik CERP-a za zaštitu na radu, Odbor CERP-a za zaštitu na radu

5. Organizacijska struktura



6. Trgovačka društva u kojima CERP izvršava članska prava

Pregled trgovačkih društava u kojima CERP kao vlasničko tijelo izvršava članska prava Republike Hrvatske nalazi se na mrežnim stranicama www.cerp.hr.

KLASA: 025-01/26-03/1

URBROJ: 360-01/04-2026-1

Zagreb, 10. veljače 2026.

RAVNATELJ

Milan Plečaš